

Rozwiązanie zadania Nestlé

IMSP nie może stanowić rozwiązania dla planowania dostaw kawy instant od dwóch dostawców. Substytutem IMSP został (specjalnie do tego stworzony) plik Excel - na wzór standardowego raportu z systemu IMSP - który zaczęto wysyłać do obydwu dostawców jednocześnie, drogą elektroniczną z załączeniem słownego komentarza, dodatkowych uwag i innych informacji. Rozwiązanie takie zapewniło pełną przejrzystość wszystkim trzem stronom (importerowi i dwóm dostawcom).

Ustalono politykę podziału dostaw:

- dostawca A: 2/3 całości rocznego zapotrzebowania (ma większe moce produkcyjne),
- dostawca B: 1/3 rocznego zapotrzebowania.

Nestlé Polska SA na początku każdego cyklu planowania, tj. w poniedziałek rano, aktualizuje dane dotyczące:

- poziomu zapasów kawy w fabryce (status dopuszczony i niedopuszczony),
- zapotrzebowanie netto na każdy tydzień po kalkulacji ostatnich planów produkcyjnych, przedstawione w horyzoncie kolejnych 12 miesięcy (pobrane ręcznie z FMS1),
- towaru w tranzycie (wysłany od dostawcy w minionym tygodniu, który nie dotarł jeszcze do fabryki).

Zapotrzebowanie Nescafé Classic w 25 kg kartonach 2002												
Numer tygodnia:	2002 28	2002 29	2002 30	2002 31	2002 32	2002 33	2002 34	2002 35	2002 36	2002 37	2002 38	2002 39
Zapotrzebowanie netto (kg)	7550 0	8100 0	4880 0	4720 0	4420 0	4420 0	4840 0	4890 0	6537 5	6537 5	6842 5	6537 5
Dane w tonach												
Potwierdzenia wysyłek od dostawcy A (ilości w danym tygodniu)	58,5	35,1	35,1	58,0	46,5	35,1	35,1	46,7	58,0	58,0	58,0	58,0
Potwierdzenia wysyłek od dostawcy B (ilości w danym tygodniu)	19,8	49,5	19,8	23,0	23,0	19,8			22,0	22,0	22,0	22,0
Dostawy do Słupska (suma wysyłek od obydwu dostawców z poprzedniego tygodnia) - [suma dwóch powyższych linii]	46,7	58,0	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7
Dostawy otrzymane do poniedziałku spośród wysyłek poprzedniego tygodnia:	0,0	11,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Towar w tranzycie (bieżący tydzień) + dostawy w kolejnych tygodniach	46,7	46,3	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7	46,7
Całkowite zapotrzebowanie netto (tony) (dane z FMS1):	75,5	81,0	48,8	47,2	44,2	44,2	48,4	48,9	65,4	65,4	68,4	65,4
Dostawy oczekujące na dopuszczenie (dane z FMS1):	0,0	47,8										
Zapas dopuszczony na koniec tygodnia - optimum 150 t [zapas dopuszczony na koniec poprzedniego tyg. + towar oczekujący na dopuszczenie w bieżącym tygodniu + towar w tranzycie - zapotrzebowanie netto na produkcję w bieżącym tygodniu]	126,0	139,1	137,0	136,5	139,0	141,5	139,8	137,6	118,9	100,3	78,5	59,9

Dostawcy, mając pełen obraz sytuacji swojego odbiorcy (Nestlé Polska SA), konsultują między sobą całkowity wolumen wysyłek w danym tygodniu do Polski i w każdy czwartek przesyłają aktualizację planów dostaw na horyzont kolejnych trzech miesięcy.

Planując taki harmonogram wysyłek, dostawcy kierują się następującymi uwarunkowaniami:

- polityką zaopatrzenia dla Nestlé Polska SA: 2/3-1/3,
- wielkością zapotrzebowania netto wykazanego przez planistę w Warszawie,
- poziomem całkowitego stanu zapasów (120-180 ton) w fabryce w Słupsku.

Dodatkowo w każdy piątek dostawcy wysyłają szczegółowy plan wysyłek na nadchodzący tydzień, z uwzględnieniem szczegółowych danych: daty załadunku, dokładnej ilości, numeru faktury i numeru rejestracyjnego środka transportu.

W celu optymalizacji dostaw należy brać pod uwagę:

- okres dopuszczenia kawy do obrotu przez władze sanitarne (średnio 2 tygodnie) i planować dostawy do kraju z odpowiednim wyprzedzeniem,
- tranzyt – konieczne jest uwzględnienie przez importera w momencie aktualizacji danych tej ilości towaru, który jeszcze nie został przyjęty do magazynu (nie został wprowadzony do systemu) – konieczność kontroli danych. W sytuacji nieuwzględnienia tych danych, dostawca może wyprodukować dodatkową partię i narazić siebie i odbiorcę na niepotrzebne koszty magazynowania.

Istnieje kilka możliwości udoskonalenia systemu obecnego planowania dostaw kawy instant do Polski:

- przystosowanie IMSP do multisourcingu, co pozwoliłoby na automatyczne transfery między partnerami,
- możliwość zwiększenia mocy produkcyjnych i elastyczności przez jednego z dostawców i decyzja Nestlé Polska S.A. na współpracę tylko z jednym partnerem – wtedy powstanie szansa na planowanie w systemie IMSP w module Net Requirement z opcją ręcznego aktualizowania zapotrzebowania z FMS,
- dodatkowe utworzenie interfejsu między FMS a IMSP i rozpoczęcia pracy w całkowicie zintegrowanym systemie pozwalającym na automatycznie przesyłanie danych.